



ACCUEILLIR RECONNAITRE RESPONSABILISER INNOVER ACCOMPAGNER

# Projet Associatif et Stratégique

*Assemblée Générale 19 juin 2014*

*Actualisation septembre 2015*

L'association ARRIA\* est une association à but non lucratif, créée en 1998 de la fusion-absorption de deux associations nantaises, l'IPP GUCHET et l'AREH.

Acteur inscrit dans l'Économie Sociale et Solidaire, **ARRIA** signe à travers sa dénomination les buts qu'elle poursuit pour chacune des personnes accompagnées : **A**ccueillir, **R**econnaitre, **R**esponsabiliser, **I**nnover, **A**ccompagner.

Soucieuse de confronter son action à l'évolution de l'environnement et de la demande sociale, ARRIA a décidé de prolonger la dynamique de son projet associatif de 2009, en lui donnant une dimension stratégique et une vision pour la période de 5 ans à venir (2015/ 2019).

Ce projet énonce la raison d'être, les valeurs et les buts d'ARRIA. Il est assorti d'un plan d'actions et se veut fédérateur de l'ensemble des parties prenantes, dont les personnes accueillies et leurs parents, les bénévoles et les professionnels.

Son action se développe en priorité sur le territoire de la Loire Atlantique, ARRIA accueille et accompagne principalement des enfants, des adolescents ou des adultes présentant des difficultés psychologiques, intellectuelles et/ou de socialisation.

Constituée de parents et de sympathisants, ARRIA est inscrite depuis son origine dans une politique de recherche et de développement. Elle apporte des réponses aux besoins des personnes qu'elle accueille dans ses établissements et services et en adéquation avec les évolutions sociétales et législatives.

Cadre de référence pour la période 2015-2019, ce projet associatif pose un ensemble de principes et d'orientations qui ont vocation à trouver leur traduction dans chaque projet d'établissement.

Décidé par le Conseil d'administration le 5 décembre 2013 et élaboré en phase pré-projet par un groupe de travail ad hoc, ce projet associatif à dimension stratégique a été adopté par le Conseil d'Administration du 22 mai 2014 et présenté à l'assemblée générale suivante, après avoir fait l'objet de consultations.

*\*La suite du document Projet Associatif et Stratégique ne retient que la dénomination ARRIA*

# Raison d'être d'ARRIA

Accueillir et accompagner des personnes en situation de handicap et de vulnérabilité, considérer chacune d'entre elles dans son parcours de vie, et lui permettre de développer ses potentiels et son autonomie, pour vivre et grandir en société, en collaboration avec son environnement familial et éducatif.



## Nos valeurs de référence

ARRIA poursuit son action depuis 1998 à partir d'un capital de valeurs qui confirme toute la place donnée à la personne, à sa parole et à son consentement.

- **Le respect de la personne**, respect sans concession de la dignité de la personne accueillie, de son intégrité et de sa singularité, respect de ses choix et de ses convictions, respect des règles du vivre ensemble.
- **La neutralité**, principe de laïcité, notamment en matière de conviction religieuse, philosophique et politique, dans la limite et le respect de la liberté des autres.
- **La liberté de choix**, garantit à chaque personne accueillie l'exercice plein de ses droits, de ses devoirs et de sa citoyenneté, la recherche de son libre consentement en étant une expression directe.
- **L'approche éthique**, ligne directrice de l'action et de la réflexion de l'association, avec le souci permanent du questionnement juste et adapté aux situations.
- **La solidarité**, capacité de chacun et de tous à se mobiliser pour une cause d'intérêt général, qui pose des exigences et crée l'obligation d'un rendu compte.

ARRIA s'attache à faire vivre ces valeurs au quotidien au profit de chaque personne accueillie, dans ses relations comme dans ses actes, dans son positionnement vis-à-vis des familles, auprès des pouvoirs publics, et au sein des établissements et services dont elle assure la gestion.

# Nos buts

En signant ses buts à travers son sigle, ARRIA indique clairement qu'elle entend se donner les moyens de mener une action concrète au bénéfice de chaque personne accueillie et de sa famille :

- **Accueillir** toute personne confrontée à des difficultés psychologiques, intellectuelles et/ou de socialisation, lui offrir une écoute et contribuer à son épanouissement, en proposant un accueil individualisé et un accompagnement personnalisé de qualité.
- **Reconnaître** et accepter l'autre dans son humanité et sa différence, pour élaborer avec lui un projet qui prenne en compte ses potentiels, ses besoins, ses attentes et ses aspirations.
- **Responsabiliser** la personne dans ses choix, sa manière d'être, d'agir et de penser dans les situations de la vie quotidienne, pour mieux stimuler son autonomie et favoriser sa vie sociale tout au long de sa vie.
- **Innover** c'est-à-dire inventer de nouveaux dispositifs, expérimenter de nouvelles réponses d'accompagnement au regard de l'évolution de la personne accueillie, des attentes des parents, des besoins et de la demande sociale.
- **Accompagner** avec bienveillance chaque personne accueillie et ses parents pour les aider à être acteurs de leur projet, par un travail interdisciplinaire et des regards croisés.



# Nos engagements

Au regard des enjeux et de l'ambition de son projet, ARRIA s'engage conformément à ses buts à :

- Agir et orienter son action en pensant en priorité à la personne accueillie.
- Tout mettre en œuvre sur le plan éducatif, pédagogique, social et thérapeutique afin que chaque personne accueillie puisse s'épanouir et vivre pleinement, dans sa vie personnelle et sociale, les prérogatives de la citoyenneté.
- Garantir à chaque personne accueillie le respect de ses droits et la mobiliser dans son projet d'accompagnement.
- Mettre la culture de la bientraitance au cœur de son action.
- Agir en acteur responsable, soucieux de la qualité et de la transparence de son action.

Pour tenir ces engagements, et bien qu'elle demeure pour partie dépendante des moyens qui lui sont délégués par les financeurs de son action, ARRIA bénéficie au quotidien de la ressource et du soutien de bénévoles, et de la compétence de ses équipes de professionnels.

Pour ARRIA, la gestion comme le développement de structures ne constituent pas une fin en soi, mais bien un moyen d'organiser l'action et d'offrir un accompagnement adapté aux besoins des personnes accueillies.



## Notre ambition

- ⇒ devenir à terme un lieu ressource pour les familles, les professionnels et les partenaires
- ⇒ étoffer notre offre de service en développant des coopérations avec d'autres acteurs
- ⇒ poursuivre notre politique d'écoute et d'ouverture aux évolutions de la société tout en contribuant à changer le regard sur les situations de handicap.



# Choix d'ARRIA :

## Confronter son action à l'évolution de l'environnement

Prenant acte des mutations en cours, ARRIA a fait le choix de s'inscrire dans une démarche à caractère stratégique pour confronter son action à l'évolution de l'environnement, mieux en intégrer les effets et être en capacité de mettre en œuvre les adaptations nécessaires.

Ce choix vise également, dans l'univers concurrentiel et normatif dans lequel elle agit, à affirmer le positionnement d'ARRIA, son image et la valeur ajoutée de son offre d'accompagnement.

## Feuille de route à 5 ans d'ARRIA

Le projet associatif a évolué sous forme d'un projet stratégique se déclinant :

- en 3 grandes thématiques,
- avec des priorités pour chaque thématique,
- et des objectifs opérationnels.

### Thématique 1 – L'accompagnement de la personne accueillie

- 1.1 Garantir à chaque personne accueillie et à ses parents un accueil et un accompagnement bienveillants
- 1.2 Veiller à ce que chaque personne accueillie et ses parents soient pleinement acteurs de leur projet d'accompagnement
- 1.3 Garantir pour chaque personne accueillie la continuité de son accompagnement
- 1.4 Inscrire la démarche d'accompagnement dans la culture de la bienveillance
- 1.5 S'inscrire dans une démarche d'amélioration continue de l'accompagnement apporté aux personnes accueillies
- 1.6 Adapter la nature et la diversité de l'offre d'ARRIA à l'évolution des besoins des personnes accueillies et des attentes des familles

## Thématique 2 - L'adaptation de l'association à l'évolution des besoins et de l'environnement

- 2.1 Instaurer une dynamique et un processus de veille et d'échange d'informations
- 2.2 S'inscrire dans les réseaux existants et définir une stratégie de représentation et de participation
- 2.3 Mobiliser la ressource du partenariat pour en faire un levier d'évolution
- 2.4 Optimiser l'articulation entre les fonctions métiers et les fonctions supports
- 2.5 Mobiliser le levier de la formation pour soutenir l'évolution des compétences des professionnels

## Thématique 3 – L'adaptation de la gouvernance aux enjeux posés par l'environnement

- 3.1 Adapter et dynamiser la gouvernance de l'association à l'ambition de son projet
- 3.2 Poursuivre et développer la culture d'entreprise de l'Économie Sociale & Solidaire autour de sa raison d'être, de ses valeurs et de ses buts
- 3.3 Communiquer auprès des parties prenantes sur la dynamique du projet associatif et sa dimension stratégique
- 3.4 Interroger l'adéquation de la structure juridique (les statuts) à l'évolution de l'environnement

## Suivi et évaluation du projet

Le suivi et l'évaluation du projet associatif sont présentés chaque année à l'Assemblée Générale Ordinaire.





## ARRIA

### 9 Nos coordonnées :

13, Bd des Poilus – 44300 NANTES  
Tél : 02 40 18 60 60 - Fax 02 40 49 36 86  
Courriel : [secretariat.direction@arria.asso.fr](mailto:secretariat.direction@arria.asso.fr)  
Site Web : [www.associationarria.org](http://www.associationarria.org)



## ETABLISSEMENTS et SERVICES gérés par ARRIA

### Pôle Perrines

- 1 ITEP ARRIA Les Perrines  
41, Bd Auguste Peneau – 44300 NANTES  
Tél : 02 40 49 80 00
- 2 IME ARRIA Hors Les Murs  
Collège Grand Beauregard  
44240 LA CHAPELLE S/ERDRE  
Tél : 02 40 49 80 00
- 3 SESSAD DI TED ARRIA  
Immeuble le Sphinx – ZI le Pan Loup -44220 COUERON  
Ecole La Rivière - 44880 SAUTRON  
Collège Notre Dame – 44800 ST HERBLAIN  
Tél : 02 49 10 93 80 - 06 33 25 49 98
- 4 CASIM ARRIA
  - 6, rue des Marais – 44450 ST JULIEN DE CONCELLÉS
  - 157, rte de Clisson – 44230 ST SEBASTIEN S/LOIRE
  - 80, rte de St Herblain – 44100 NANTESTél : 02 40 18 60 65

### Pôle Cardo

- 5 ITEP ARRIA Le Cardo  
5, rue du Printemps – 44700 ORVAULT  
Tél : 02 40 40 77 77
- 6 LISEC ITEP ARRIA  
5, rue du Printemps – 44700 ORVAULT  
Tél : 02 40 40 77 77
- 7 SESSAD ITEP ARRIA  
5, rue du Printemps – 44700 ORVAULT  
Tél : 02 28 25 29 65
- 8 CAFS ARRIA IME/ITEP  
13, Bd des Poilus – 44300 NANTES  
Tél : 02 40 18 60 65

